

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Учет и бизнес-анализа»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
дисциплины  
*Б1.В.11 «УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ»*  
для направления подготовки  
*38.03.05 «Бизнес-информатика»*  
по профилю  
«Цифровые технологии в экономике и бизнес»  
Форма обучения – очная

Санкт-Петербург  
2025

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Бухгалтерский учет и аудит»

Протокол № 5 от 16 января 2025

Заведующий кафедрой  
«Бухгалтерский учет и аудит»  
16 января 2025

\_\_\_\_\_

*Т.П. Сацук*

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО  
16 января 2025

\_\_\_\_\_

*Ж.В. Михайлова*

## 1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ» (Б1.В.11) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.05 «Бизнес-информатика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 29 июля 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 838, с учетом профессиональных стандартов 08.037 «Бизнес-аналитик», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2023 года № 821н; 06.015 «Специалист по информационным системам», утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 13 июля 2023 г. № 586н.

Целью изучения дисциплины является изучение теоретических основ современных моделей принятия индивидуальных, многокритериальных и коллективных решений в экономике и бизнесе, освоение методов принятия управленческих решений с применением современных информационных технологий.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- знание предметной области и специфики деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа;
- знание основ управления изменениями в проектах в области информационных технологий;
- умение оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей;
- владение навыками выбора решения для реализации в составе группы экспертов;
- владение навыками описания возможных решений;
- получить навыки разработки регламентов управления изменениями в рамках выполнения работ и управления работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

| Индикаторы достижения компетенций                                                                                             | Результаты обучения по дисциплине (модулю)                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-1 Формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей                                       |                                                                                                                                         |
| ПК-1.1.3 Знает предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа | Обучающийся знает:<br>- предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа; |

| <b>Индикаторы достижения компетенций</b>                                                                                                                         | <b>Результаты обучения по дисциплине (модулю)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-1.3.2 Владеет навыками описания возможных решений                                                                                                             | Обучающийся владеет навыками:<br>- применения различных методов и технологий описания управленческих решений;<br>- построения алгоритма принятия управленческих решений;<br>- применения количественных и качественных показателей для анализа результатов управленческих решений                                                             |
| <b>ПК-2 Анализ, обоснование и выбор решения</b>                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ПК-2.2.1 Умеет оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей                                                      | Обучающийся умеет:<br>- использовать эвристические, матричные и экономико-математические методы разработки управленческих решений;<br>- разрабатывать и принимать управленческие решения в условиях риска и неопределенности;<br>- оценивать эффективность управленческого решения;<br>- проводить контроль реализации управленческих решений |
| ПК-2.3.4 Владеет навыками выбора решения для реализации в составе группы экспертов                                                                               | Обучающийся владеет навыками:<br>- выбора решения для реализации в составе группы экспертов;<br>- принятия решения при различных типах коллективного управления в бизнес-организациях                                                                                                                                                         |
| <b>ПК-5 Определение порядка управления изменениями в рамках выполнения работ и управления работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ПК-5.1.1 Знает основы управления изменениями в проектах в области информационных технологий                                                                      | Обучающийся знает:<br>- основы управления изменениями в проектах в области информационных технологий;<br>- виды компьютерных систем поддержки управленческих решений;<br>- программный комплекс поддержки принятия управленческих решений;                                                                                                    |
| ПК-5.3.1 Имеет навыки разработки регламентов управления изменениями в рамках выполнения работ и управления работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС | Обучающийся имеет навыки:<br>- разработки регламентов управления изменениями в рамках выполнения работ и управления работами по созданию (модификации) и сопровождению ИС;<br>- применения программного комплекса поддержки принятия управленческих решений                                                                                   |

### **3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы**

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» - «Управленческие решения» (Б1.В.11).

### **4. Объем дисциплины и виды учебной работы**

Для очной формы обучения

| <b>Вид учебной работы</b>                                    | <b>Всего часов</b> |
|--------------------------------------------------------------|--------------------|
| Контактная работа (по видам учебных занятий)<br>В том числе: | 64                 |

|                                           |       |
|-------------------------------------------|-------|
| – лекции (Л)                              | 32    |
| – практические занятия (ПЗ)               | 32    |
| – лабораторные работы (ЛР)                | -     |
| Самостоятельная работа (СРС) (всего)      | 40    |
| Контроль                                  | 4     |
| Форма контроля (промежуточной аттестации) | зачет |
| Общая трудоемкость: час / з.е.            | 108/3 |

## 5. Структура и содержание дисциплины

### 5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

| № п/п | Наименование раздела дисциплины                            | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Индикаторы достижения компетенций |
|-------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1     | Управленческие решения: понятие, место и роль в управлении | <b>Лекция 1.</b> Понятие управленческих решений, место управленческих решений в управлении организацией                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-1.1.3                          |
|       |                                                            | <b>Практическое занятие 1.</b> Роль, сущность и свойства управленческого решения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-1.1.3                          |
|       |                                                            | <b>Лекция 2.</b> Человеческий фактор в процессе разработки управленческих решений Состав основных личностных характеристик руководителя, влияющих на процесс разработки управленческого решения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ПК-1.1.3                          |
|       |                                                            | <b>Практическое занятие 2.</b> Учет человеческого фактора в процессе разработки управленческого решения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-1.1.3, ПК-1.3.2                |
|       |                                                            | <b>Лекция 3.</b> Коллективное принятие решений: достоинства и недостатки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ПК-1.1.3, ПК-2.3.4                |
|       |                                                            | <b>Практическое занятие 3.</b> Алгоритмы принятия решения при различных типах коллективного управления в бизнес-организациях                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ПК-1.1.3, ПК-2.3.4                |
|       |                                                            | <b>Лекция 4.</b> Классификация критериев принятия управленческого решения.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-1.3.2                          |
|       |                                                            | <b>Практическое занятие 4.</b> Проекты как форма разработки, принятия и реализации управленческого решения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-1.3.2                          |
|       |                                                            | <b>Самостоятельная работа.</b> Подготовка к текущему контролю по тестовому заданию. Учебники: 1) Рубчинский, А. А. Методы и модели принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. А. Рубчинский. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 526 с. – Текст : электронный // URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536180">https://urait.ru/bcode/536180</a> ; 2) Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 332 с. – Текст : электронный // URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536105">https://urait.ru/bcode/536105</a> | ПК-1.1.3, ПК-1.3.2, ПК-2.3.4      |
| 2     | Методы и технологии разработки управленческих решений      | <b>Лекция 5.</b> Понятия «метод», «методы принятия управленческих решений», их характеристика и особенности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-2.2.1                          |
|       |                                                            | <b>Практическое занятие 5.</b> Традиционные методы исследования в науке: классификация, принципы, характер                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-2.2.1                          |
|       |                                                            | <b>Лекция 6.</b> Основные этапы процесса разработки управленческого решения: сбор информации, идентификация ситуации, оценка среды, целеполагание, выявление ресурсов и ограничений, согласование критериев оценки, анализ и выбор решения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-1.3.2                          |
|       |                                                            | <b>Практическое занятие 6.</b> Общий алгоритм принятия управленческих решений и его элементы: проблема, цель, задачи, объект, предмет, субъект, экспертиза                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-1.3.2                          |
|       |                                                            | <b>Лекция 7.</b> Эвристические методы разработки управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ПК-2.2.1, ПК-2.3.4                |

|   |                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                    |
|---|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|   |                                                    | <b>Практическое занятие 7.</b> Применение эвристических методов разработки управленческих решений. Шкалирование для получения количественных характеристик в методах принятия управленческих решений. Групповые экспертные методы и их алгоритмы: «мозговой штурм», «Дельфи», фокус группа. Балльно-рейтинговая оценка                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ПК-2.2.1,<br>ПК-2.3.4              |
|   |                                                    | <b>Лекция 8.</b> Матричные методы разработки управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-2.2.1                           |
|   |                                                    | <b>Практическое занятие 8.</b> Применение матричных методов разработки управленческих решений. Методика SNW-анализа ресурсов и внутренних возможностей организации. Методика SWOT-анализа, STEP-анализа, EFAS-анализа                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-2.2.1                           |
|   |                                                    | <b>Лекция 9.</b> Экономико-математические методы разработки управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-2.2.1                           |
|   |                                                    | <b>Практическое занятие 9.</b> Применение экономико-математических методов разработки управленческих решений. Методы моделирования, методы сценариев, метод «дерева решения»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-2.2.1                           |
|   |                                                    | <b>Лекция 10.</b> Разработка и принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ПК-1.1.3.,<br>ПК-2.2.1             |
|   |                                                    | <b>Практическое занятие 10.</b> Методы и приемы разработки и принятия управленческих решений в условиях риска и неопределенности. Способы управления риском.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-1.1.3,<br>ПК-2.2.1              |
|   |                                                    | <b>Самостоятельная работа.</b> Подготовка к текущему контролю по тестовому заданию. Учебники: 1) Рубчинский, А. А. Методы и модели принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. А. Рубчинский. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 526 с.. – Текст : электронный // URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536180">https://urait.ru/bcode/536180</a> ; 2) Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 332 с.. – Текст : электронный // URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536105">https://urait.ru/bcode/536105</a> | ПК-1.1.3,<br>ПК-2.2.1,<br>ПК-2.3.4 |
| 3 | Эффективность разработанных управленческих решений | <b>Лекция 11.</b> Решения как инструмент реализации изменений в функционировании и развитии предприятий                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ПК-1.3.2                           |
|   |                                                    | <b>Практическое занятие 11.</b> Применение количественных и качественных показателей для анализа результатов управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ПК-1.3.2                           |
|   |                                                    | <b>Лекция 12.</b> Виды эффективности управленческих решений. Особенности оценки эффективности управленческого решения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-2.2.1                           |
|   |                                                    | <b>Практическое занятие 12.</b> Оценка эффективность управленческого решения: организационная, экономическая, социальная, технологическая, психологическая, правовая и др.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ПК-2.2.1                           |
|   |                                                    | <b>Лекция 13.</b> Понятие оптимального и рационального управленческого решения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ПК-2.2.1                           |
|   |                                                    | <b>Практическое занятие 13.</b> Применение методов оптимизации управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-2.2.1                           |
|   |                                                    | <b>Лекция 14.</b> Проблемы организации исполнения принятых управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-2.2.1                           |
|   |                                                    | <b>Практическое занятие 14.</b> Особенности процедуры организации выполнения управленческих решений. Применение методов контроля и оценки исполнения решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПК-2.2.1                           |
|   |                                                    | <b>Самостоятельная работа.</b> Подготовка к текущему контролю по тестовому заданию. Учебники: 1) Рубчинский, А. А. Методы и модели принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. А. Рубчинский. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 526 с.. – Текст : электронный // URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536180">https://urait.ru/bcode/536180</a> ; 2) Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 332 с.. – Текст : электронный // URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536105">https://urait.ru/bcode/536105</a> | ПК-2.2.1,<br>ПК-1.3.2              |
| 4 | Информационно-                                     | <b>Лекция 15.</b> Виды компьютерных систем поддержки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ПК-5.1.1,                          |

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| техническая поддержка принятия управленческих решений | управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ПК-5.3.1              |
|                                                       | <b>Практическое занятие 15.</b> Применение методов и инструментов поддержки управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ПК-5.3.1              |
|                                                       | <b>Лекция 16.</b> Программный комплекс поддержки принятия управленческих решений: генерация альтернатив управленческих решений, оценка альтернатив, выбор решения, анализ последствий принятия решений, утверждение решения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-5.1.1,<br>ПК-5.3.1 |
|                                                       | <b>Практическое занятие 16.</b> Применение программного комплекса поддержки принятия управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-5.3.1              |
|                                                       | <b>Самостоятельная работа.</b> Подготовка к текущему контролю по тестовому заданию. Учебники: 1) Рубчинский, А. А. Методы и модели принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. А. Рубчинский. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 526 с. – Текст : электронный // URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536180">https://urait.ru/bcode/536180</a> ; 2) Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 332 с. – Текст : электронный // URL: <a href="https://urait.ru/bcode/536105">https://urait.ru/bcode/536105</a> | ПК-5.1.1,<br>ПК-5.3.1 |

## 5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения

| № п/п                                   | Наименование раздела дисциплины                                     | Л  | ПЗ | ЛР | СРС | Всего      |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----|----|----|-----|------------|
| 1                                       | Управленческие решения: понятие, место и роль в управлении          | 8  | 8  | -  | 10  | 26         |
| 2                                       | Методы и технологии разработки управленческих решений               | 12 | 12 | -  | 10  | 34         |
| 3                                       | Эффективность разработанных управленческих решений                  | 8  | 8  | -  | 10  | 26         |
| 4                                       | Информационно-техническая поддержка принятия управленческих решений | 4  | 4  | -  | 10  | 18         |
|                                         | <b>Итого</b>                                                        | 32 | 32 | -  | 40  | 104        |
| <b>Контроль</b>                         |                                                                     |    |    |    |     | <b>4</b>   |
| <b>Всего (общая трудоемкость, час.)</b> |                                                                     |    |    |    |     | <b>108</b> |

## 6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине**

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Аксютин, И. В. Методы принятия решений и построения прогноза в социально-экономических системах : учебно-методическое пособие / И. В. Аксютин, П. Н. Садчиков. – Астрахань : Астраханский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2021. – 106 с.

- Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 332 с. – Текст : электронный // URL: <https://urait.ru/bcode/536105>

- Рубчинский, А. А. Методы и модели принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / А. А. Рубчинский. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 526 с. – Текст : электронный // URL: <https://urait.ru/bcode/536180>;

- Рутта, Н. А. Методы и модели принятия оптимальных решений в экономике : учебное пособие для бакалавров / Н. А. Рутта. – Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. – 87 с.

- Рутта, Н. А. Теория игр и принятия решений : учебное пособие для бакалавров / Н. А. Рутта. – Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. – 57 с.

- Тебекин, А. В. Методы принятия управленческих решений: учебник для вузов / А. В. Тебекин. – Москва: Юрайт, 2024. – 431 с. – Текст: электронный // URL: <https://urait.ru/bcode/535824>



– Трофимова, Л.А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов. – Москва: Юрайт, 2024. – 312 с. – Текст: электронный //– URL: <https://urait.ru/bcode/535542> (дата обращения: 15.04.2024).

– Филинов-Чернышев, Н.Б. Разработка и принятие управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Н.Б. Филинов-Чернышев. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юрайт, 2023. – 338 с. – Текст: электронный // URL: <https://urait.ru/bcode/534074>

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: [my. pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;

– Информационно правовой портал Гарант [Электронный ресурс]. - URL: [http:// www.garant.ru/](http://www.garant.ru/) - Режим доступа: свободный;

– Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. -URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;

– Российская газета - официальное издание для документов Правительства РФ [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.rg.ru> – Режим доступа: свободный;

– Электронная библиотека экономической и деловой литературы [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.aup.ru/library/> - Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы

16.01.2025

\_\_\_\_\_ Д.Ф. Закирова